



FAISONS LE POINT SUR...

Des fiches mémo pour les administrateurs, fermiers et salariés



La mobilisation citoyenne dans Terre de Liens

Données de contexte

Terre de Liens agit grâce à des citoyens mobilisés sur son projet de préserver la terre comme un bien commun. Chaque structure du mouvement développe une mission de sensibilisation, de formation pour augmenter le nombre de citoyens engagés et conforter son action.

Plusieurs manières de s'engager coexistent dans le mouvement :

- **être actionnaire** : investir dans la Foncière Terre de Liens, en y plaçant son épargne par la prise d'actions, permet de soutenir des projets d'acquisition (et de libération) de foncier et d'installations agri-rurales. La Foncière compte **11 990** actionnaires¹.
- **être donateur** : la Fondation Terre de Liens, reconnue d'Utilité Publique, recueille des dons (en numéraire ou en nature : terres, fermes) et acquière des terres qu'elle sécurise dans leur vocation agricole. La Fondation compte **3247** donateurs.
- **être adhérent** : les Associations Territoriales (AT) compte **3631** adhérents. L'adhésion annuelle de 20 euros concrétise le soutien au projet de Terre de Liens, dans son ensemble (adhésion à l'association nationale) ou dans son action sur les territoires (adhésion aux associations régionales). Tous les adhérents ne sont pas bénévoles.
- **être bénévole** : l'action de Terre de Liens s'appuie sur des femmes et des hommes qui y consacrent du temps, bénévolement. On peut distinguer les bénévoles responsables (ex. : membres d'un conseil d'administration), les bénévoles responsables d'une activité (ex. : personne ressource d'un groupe local autour d'une ferme), et les bénévoles qui s'engagent sur une action spécifique (ex. : personne qui s'engage sur la tenue de stands, sur la rédaction des lettres d'information, ...). Le Mouvement compte **860 bénévoles**, soit toute personne participant à la vie associative ou aux diverses instances du mouvement (comités d'engagement, bureaux, CA, commissions, etc.). On dénombre également **96 groupes locaux**.
- **être partenaire** : Terre de Liens agit avec le soutien de structures partenaires, qui peuvent même siéger dans son Conseil d'administration (ex. de la FNAB, du MRJC, de

¹ Les données sont issues du recto verso des chiffres n°3.



Relier). Sans être "citoyens engagés dans Terre de Liens", ils relaient son action et la soutiennent.

Si les fermier-e-s sont évidemment et également des citoyens qui font vivre le projet de Terre de Liens, et où les modèles qu'ils développent sur les fermes participent à la construction du projet politique de Terre de Liens, nous traiterons des fermes et des fermier-e-s dans une fiche distincte.

Les enjeux vus par Terre de Liens

Terre de Liens est né en 2003 de la convergence de plusieurs mouvements liant l'éducation populaire, l'agriculture biologique et biodynamique, la finance éthique, l'économie solidaire et le développement rural. Pour permettre à des citoyens et des paysans de se mobiliser et d'agir sur le terrain, le mouvement a inventé de nouveaux outils capables d'enrayer la disparition des terres et de faciliter l'accès au foncier agricole pour de nouvelles installations paysannes. Ces outils se veulent à la portée de tous, de sorte que chacun puisse s'impliquer de façon effective dans l'avenir du foncier agricole, des fermes et de l'agriculture en général.

- Terre de Liens agit pour l'éducation populaire : l'éducation populaire est une manière d'agir et de collaborer qui cherche à promouvoir, en dehors des structures traditionnelles d'enseignement et des systèmes éducatifs institutionnels, une éducation visant l'amélioration du système social afin de permettre à chacun de s'épanouir et de trouver une place dans la société. Elle reconnaît à chacun la capacité de progresser, de se développer à tous les âges de la vie et de développer les capacités de tous à vivre ensemble.
- Terre de Liens est un acteur associatif citoyen : l'action de Terre de Liens repose pour une grande part sur les citoyens impliqués en son sein. L'actionnariat et le don permettent l'acquisition de fermes ; l'adhésion donne une assise financière aux structures associatives du Mouvement ; le bénévolat permet la mise en œuvre des projets et leur suivi.
- Terre de Liens revendique une démocratisation de la question agricole et rurale en France : ce mouvement agit pour que l'agriculture devienne l'affaire de tous et propose ainsi de changer la perspective sur l'agriculture, qui doit être décloisonnée. C'est une rupture majeure avec l'approche mise en place après la deuxième guerre mondiale, qui repose sur la cogestion du secteur agricole par l'Etat et la profession. Cette approche, qui a structuré les politiques publiques et les institutions agricoles et rurales, est désormais remise en cause par les mouvements d'agriculture alternative, dont Terre de Liens.



Comment Terre de Liens répond concrètement à ces enjeux ?

Que fait Terre de Liens en direction des bénévoles ?

Le mouvement, en particulier dans sa composante associative, identifie des personnes qui souhaitent s'engager ; recrute des personnes qui peuvent assumer différentes tâches (du bénévole qui s'implique ponctuellement au bénévole responsable au sein d'un conseil d'administration), les forme et anime la vie bénévole (animation de groupes locaux, de commissions, vie du mouvement, séminaires).

Terre de Liens fait ainsi œuvre d'éducation populaire : bien que la grande majorité des personnes engagées soient déjà sensibilisées aux thématiques portées par Terre de Liens, l'engagement bénévole dans le mouvement s'accompagne du développement de compétences et de connaissances.

Répartition des réponses exprimées, en dehors des réponses "aucune" et des "non réponse", soit : - pour l'étude de 2013 : 33 réponses en Nord Pas de Calais et 58 en Massif Central - pour l'étude de 2016, 269 réponses au niveau national	NPDC	MC	NATIONAL
Quelles compétences / savoir-faire avez-vous développé au sein de Terre de Liens ?			
Connaissance du monde agricole et de ses réalités	54,5 % (18/33)	51,7 % (30/58)	54,3% (146/269)
Compréhension des enjeux relatifs au foncier agricole, à l'aménagement du territoire			72,5% (195/269)
Connaissance des cadres institutionnels, juridiques / connaissance des partenaires	12,1 % (4/33)	13,8 % (8/58)	27,1% (73/269)
Capacité d'argumentation, d'intervention dans des débats, prise de parole en public	12,1 % (4/33)	1,7 % (1/58)	18,2% (49/269)
Connaissance du fonctionnement associatif, capacité d'animation, capacité d'organisation de réunions	<i>non cité</i>	10,3 % (6/58)	<i>non proposé</i>
Autres compétences techniques : informatique, communication, écriture, comptabilité, etc.	<i>non cité</i>	8,6 % (5/58)	5,9% (16/269)
Capacité d'accompagnement de porteurs de projets	3 % (1/33)	<i>non cité</i>	17,1% (46/269)

Que font les bénévoles dans Terre de Liens ?

Les principales actions menées par Terre de Liens grâce à ses bénévoles sont :

- Sensibilisation du grand public, tenue de stands, animation de groupes locaux et formation des bénévoles, production de documents d'information, de documents techniques
- Accompagnement de projets, aide à la transmission de fermes, lien / médiation pour la transmission / installation, conseil aux agriculteurs
- Veille foncière, collecte de fonds pour l'achat de terres, acquisitions



- Partenariats avec les collectivités, sensibilisation des élus, implication dans des démarches de planification (SCOT, PLU, ...), implication dans les CDPENAF
- Promotion de l'agriculture biologique et des circuits courts

Les bénévoles engagés deviennent ainsi acteurs du développement de leur territoire. Selon les bénévoles interrogés, leur engagement bénévole a contribué à :

<i>Résultats de l'étude réalisée en 2013</i>	NPDC	MC
Animer le territoire, informer, sensibiliser et développer de nouveaux outils de communication / Faire prendre conscience aux citoyens de l'importance des enjeux agricoles, sensibiliser	51,6 % (16/31)	15 % (12/80)
Faire connaître Terre de Liens (épargne ou don possible pour préserver la terre)	25,8 % (8/31)	27,5 % (22/80)
Favoriser des installations agricoles et accompagner des porteurs de projet	19,4 % (6/31)	35 % (28/80)
Participer aux orientations en matière d'aménagement	3,2 % (1/31)	6,2 % (5/80)

Par ailleurs, **30% des actionnaires ayant répondu à l'enquête de juin 2015 ont pris conscience qu'en tant que citoyens, ils pouvaient agir dans le domaine agricole.** La question agricole devient une question de société pour laquelle chacun est responsable et en capacité d'agir.

Les Leviers de La mobilisation

La thématique portée par Terre de Liens / le lien au territoire :

- l'envie de s'engager dans quelque chose qui a du sens (qui fait sens), permettant l'implication locale pour soutenir des projets sur son territoire de vie
- l'intérêt pour les questions agricoles, l'envie d'en savoir plus et l'émergence de nouvelles formes d'agriculture
- l'intérêt pour les questions alimentaires, pour l'environnement : circuits de distribution alimentaire, qualité des produits, préservation des ressources naturelles (dont la terre)

La démarche associative de Terre de Liens :

- Terre de Liens n'est pas qu'une association de contestation mais un lieu de construction de solutions nouvelles, de propositions et d'expérimentations concrètes (dynamique de propositions et de réalisations)
- la convivialité de l'engagement dans Terre de Liens (42,4% ; 111/262) et le contact et les échanges avec les autres (53,8% ; 141/262) sont deux moteurs principaux pour l'engagement des bénévoles
- l'image dont bénéficie le mouvement Terre de Liens est également vecteur d'engagement : ils sont 30,5%, soit 87 bénévoles sur 285 à s'être engagés grâce à l'image de l'association.



Le profil des personnes qui s'engagent :

- des personnes déjà sensibilisées, pas forcément sur le foncier, mais engagées dans d'autres démarches ou réflexions collectives et qui trouvent à Terre de Liens du contenu, pour se "nourrir" ; **80% des bénévoles ont au minimum un autre engagement bénévole en dehors de Terre de Liens.**
- une proposition innovante, intéressante, concrète de placer son épargne, en soutien à des projets qui font écho aux valeurs des personnes ; 23% des bénévoles désirent rester à Terre de Liens pour faire partie du mouvement de la finance solidaire.

Les effets de l'engagement dans Terre de Liens

Une **conscientisation** qui participe à :

- une prise de conscience des enjeux du foncier agricole et l'appropriation d'un sujet pourtant technique par les citoyens ; pour ⅓ des bénévoles répondants à l'enquête de 2016, soit 195 personnes
- une compréhension des réalités du monde agricole pour plus de la moitié des bénévoles et du fonctionnement des institutions pour un bénévole sur quatre.

Une **émancipation** qui se matérialise par :

- l'acquisition de **compétences et de savoir-faire** qui font émerger de nouvelles **capacités d'agir** : dans le domaine relationnel ; dans la capacité à argumenter, à intervenir dans des débats, à prendre la parole en public ; dans le domaine de l'accompagnement mais aussi dans des domaines plus techniques tels que la communication ou la comptabilité
- un engagement local concret (animer le territoire, favoriser l'installation, mobiliser les élus, ...)
- un changement du regard sur l'agriculture (d'autres formes d'agriculture sont possibles)
- un changement de regard sur la propriété privée (la propriété collective peut être plus efficace que la propriété privée)
- un changement dans les modes de consommation (consommation bio, locale, relation producteurs / consommateurs)

Tous ces éléments participent au développement de la **puissance d'agir** des bénévoles : c'est à dire la capacité de passer du "pouvoir sur" au "pouvoir de", *c'est à dire la capacité de ne plus subir l'Histoire mais de la faire*². Cela s'illustre à différents niveaux dans Terre de Liens :

- dans le parcours des bénévoles, par l'augmentation progressive des tâches et des responsabilités assumées dans Terre de Liens
- dans la capacité des bénévoles à représenter Terre de Liens et à essaimer le projet dans d'autres organisations et auprès de nouveaux publics
- dans l'implication des bénévoles dans des organisations qu'ils peuvent rejoindre conjointement à leur engagement à Terre de Liens.

² Christian Maurel, Education populaire et transformation sociale, mai 2012



In fine, les bénévoles participent, à leur échelle, à **une transformation sociale et politique**. A la question *Et si Terre de Liens n'existait pas ?*, pour plus de la moitié des bénévoles répondants, Terre de Liens :

- donne de l'espoir à ceux qui veulent s'installer
- propose une alternative au modèle agricole actuel
- permet la sensibilisation des citoyens sur les problématiques foncières
- Parmi les bénévoles, à la question *Quelles principales satisfactions éprouvez-vous dans votre engagement ?*, ils sont 70% à avoir le sentiment *de changer les choses*, dépassant de près de 30 points cette réponse à l'enquête nationale sur le bénévolat.³

L'étude à destination des actionnaires fait également ressortir que Terre de Liens est identifié par les citoyens comme étant une structure initiatrice de changements et force de propositions pour une nouvelle dynamique du milieu agricole, notamment pour : que les citoyens puissent agir sur les questions agricoles, préserver la biodiversité, faire évoluer le débat public sur la question du foncier agricole, ou encore contribuer à créer ou à maintenir des emplois sur son territoire,

Positions et propositions

De nos partenaires

RELIER : association d'éducation populaire

AMAP, Nature et Progrès : développement des Systèmes Participatifs de Garantie, notion de consom'acteurs, de chercheurs-citoyens

Collectif de la Transition : chacun est acteur du changement, à son niveau

InPACT : notion d'agriculture citoyenne

Partenaires de la MCDR AGIS⁴ (RENETA, RELIER, FNCIVAM, FADEAR et où Terre de Liens coordonne le projet "une agriculture ouverte sur la société : élargir la participation pour favoriser l'installation et la transmission agricole") : donner aux acteurs "non habituels" les capacités d'agir sur les questions agricoles et agri-rurales.

De nos détracteurs

Notion d'expertise :

- 1) l'agriculture, c'est une affaire de spécialistes ("seuls des spécialistes peuvent aborder des sujets aussi complexes que l'agriculture, le foncier, l'accès à la terre")
- 2) l'agriculture, c'est l'affaire des professionnels agricoles ("seuls des agriculteurs peuvent savoir de quoi on parle quand il s'agit de débattre des manières de produire")

Nature des systèmes de production soutenus par Terre de Liens, agri-ruralité :

L'action de Terre de Liens contribue au développement d'activités agri-rurales "non conformes" au schéma traditionnel, "pas sérieuse" économiquement.

³ France Bénévolat et Recherche et Solidarités, la France Bénévole, mai 2013

⁴ Mobilisation Collective pour le Développement Rural, Agriculture et Innovation Sociale



De Terre de Liens

- ✓ La mobilisation des citoyens permet de décloisonner la question agricole et d'associer des acteurs qui n'auraient pas naturellement travaillé ensemble. Elle amène à partager des orientations et des finalités mais aussi à accepter la multiplicité des points de vue, des intérêts, des intentions. Il y a une diversité de personnes, de manières de s'impliquer.
- ✓ La motivation d'acquérir du foncier agricole autrement qu'en propriété privée, par le biais d'initiatives comme Terre de Liens, est avant tout le résultat de l'idée que la terre est un bien commun. L'installation est une conséquence, dans un souci de maintenir la vocation agricole des terres, d'en garantir la pérennité par des pratiques respectueuses de l'environnement.
- ✓ La mobilisation citoyenne influe sur les modèles de production agricole et fait émerger des manières nouvelles d'accéder au foncier et de vivre d'une activité agri-rurale, qui fonctionnent et associent les finalités de plusieurs types de personnes, d'acteurs.
- ✓ L'agriculture a une vocation nourricière mais pas que : le lien social (agriculture citoyenne) et la protection de l'environnement sont aussi des finalités qu'elle doit poursuivre. La place des citoyens dans l'agriculture est certainement là : ils contribuent à redonner du sens à l'agriculture, en dehors des seules logiques de filières. Finalement, le paysan doit penser sa ferme non seulement comme un outil de production mais aussi comme participant à la vie locale du territoire.

Point de débat / questions en suspens

- La notion d'expertise citoyenne est également débattue en interne. Si l'on se concentre par exemple sur l'accompagnement des porteurs de projet, deux visions s'expriment : celle où il est possible de se doter d'outils pour l'analyse collective des projets agricoles et de donner ainsi les moyens aux citoyens de porter un regard critique et solide sur les projets ; une autre vision est plus technicienne : des connaissances agricoles sont un prérequis nécessaire pour pouvoir évaluer tout projet.
- Comment mieux prendre en compte les envies et besoins des bénévoles en tant que personnes face aux envies et besoins de Terre de Liens en tant qu'organisation ?
- Quelles sont les priorités de Terre de Liens vis à vis des bénévoles ? (accompagner la montée en compétences dans le suivi des fermes, dans l'accompagnement de porteurs de projet, dans les manières et postures pour sensibiliser un public, etc.)
- Au regard des profils des bénévoles investis dans Terre de Liens (originaire du monde agricole ou CSP+ ayant des compétences dans l'un des sept métiers de Terre de Liens), qui veut peut-il devenir bénévole à Terre de Liens ?

Propositions en matière de plaidoyer

- ✓ Les citoyens sont prêts à se mobiliser sur les questions agricoles et rurales, pour peu qu'on leur en donne la possibilité. A Terre de Liens, ce sont 13 500 citoyens qui s'engagent pour proposer d'autres solutions.



- ✓ L'engagement citoyen permet de faire émerger des projets, des dynamiques sur les territoires. La mobilisation citoyenne permet de sécuriser des installations, des transmissions de fermes; les rendre possibles mais aussi les sécuriser.
- ✓ L'agriculture est l'affaire de tous : le débat doit être ouvert et se démocratiser, tant sur les questions agricoles (production / consommation) que sur l'aménagement du territoire, les politiques foncières.
- ✓ Terre de Liens, en transformant un domaine réservé aux experts traditionnels de la question foncière et agricole, ouvre une brèche dans le domaine agricole, où les possibilités de débat et d'action sont désormais ouvertes à des personnes (les citoyens) qui en étaient *socialement et institutionnellement exclus*.

Pour aller plus loin

Documents réalisés par Terre de Liens :

- Séminaire Massif Central : être bénévole à Terre de Liens, quelle place, quels rôles, quels besoins ? 2015
- Foncière Terre de Liens – MUSE, Les actionnaires personnes physiques de la Foncière Terre de Liens : qui sont-ils, quelles sont leurs motivations et quels sont les effets souhaités de leur placement ?, 2015
- MUSE, Les bénévoles de Terre de Liens, 2017
- Moïra Ango, L'expertise citoyenne de Terre de Liens, 2015
- Roumet D., Petitdidier E., Recensement et caractérisation des dynamiques de mobilisation bénévole à l'œuvre au sein de Terre de Liens, 2015
- MUSE, Flèches parcours de bénévoles en Massif Central, 2014

Autres documents :

- Pibou E., Conférence : le foncier agricole, un bien commun : expériences croisées Terre de Liens et SAFER, 2013

Rédacteur : E. Petitdidier ; Contributeurs : V. Rioufol ; T. Rochette, version de février 2017